

Programma Economie en vrije tijdsbesteding



Inleiding

De opgave op het terrein van Economie en Vrijtijdsbesteding is het invullen van de regisserende en faciliterende rol van de gemeente. Dit betekent dat wij steeds afwegen wie welke rol vervult en dat er een nieuw samenspel tussen de gemeente en andere actoren ontstaat. De bijdrage die actoren leveren aan het maatschappelijk effect zijn het uitgangspunt, niet de instelling/organisatie. In samenspraak met de omgeving en onze partners willen wij de maatschappelijke meerwaarde verwoorden.

Netwerken

Wij zetten steeds meer in op het versterken van netwerken en onze relaties daarbinnen. Netwerken die enerzijds lokaal aanwezig zijn. Maar wij moeten ook steeds meer gebruik maken van regionale, provinciale, landelijke en grensoverschrijdende structuren en mogelijkheden. Binnen een netwerk gaat het ook vooral om het delen van kennis. Kennis, bijvoorbeeld over informatiebeveiliging of duurzaamheid, is niet alleen nodig voor een overheid maar ook voor ondernemers. Samen op zoek gaan naar nieuwe ideeën en mogelijkheden is belangrijk. Onze voorstellen zijn dan ook gericht op het verder vormgeven van het nieuwe samenspel: het relatiebeheer tussen gemeente, ondernemers, onderzoek, onderwijs, andere overheden, sportverenigingen, culturele instellingen en inwoners.

Voorzieningen

De gemeente heeft veel kwalitatief hoogwaardige accommodaties en voorzieningen. De basisvoorzieningen zijn binnen onze gemeente aanwezig. Belangrijke opgave is om het bestaande steeds meer en beter gezamenlijk te gebruiken. Ter ondersteuning willen wij de bestaande voorzieningen beter inzichtelijk hebben, inclusief de maatschappelijke bijdrage die geleverd wordt. Dit is ook van belang om de financiën van de gemeente op termijn beheersbaar te houden.

Ontwikkelingen Het Punt en De Klaampe

Het Punt en De Klaampe zijn voor Twenterand belangrijke organisaties en komen regelmatig aan de orde. Vaak speelt daarbij financiële problematiek – exploitatietekorten of liquiditeitsproblemen – waarvoor dan telkens een tijdelijke oplossing wordt gevonden en betreffende partij weer even vooruit kan. Om dit patroon te doorbreken is tot een structurele aanpak besloten. Deze aanpak is erop gericht een gezonde bedrijfsvoering van Het Punt en De Klaampe mogelijk te maken, zodat deze hun maatschappelijke functies kunnen uitvoeren. Bij een gezonde bedrijfsvoering hoort dat de exploitatieresultaten jaarlijks positief zijn en dat op termijn ook het eigen vermogen positief wordt. De besturen van Het Punt en De Klaampe zijn verantwoordelijk voor de exploitatie ervan, echter de gemeente dient dit mede mogelijk te maken en dient de jaarlijkse exploitatiebijdrage hierop af te stemmen.

Programmaliijnen

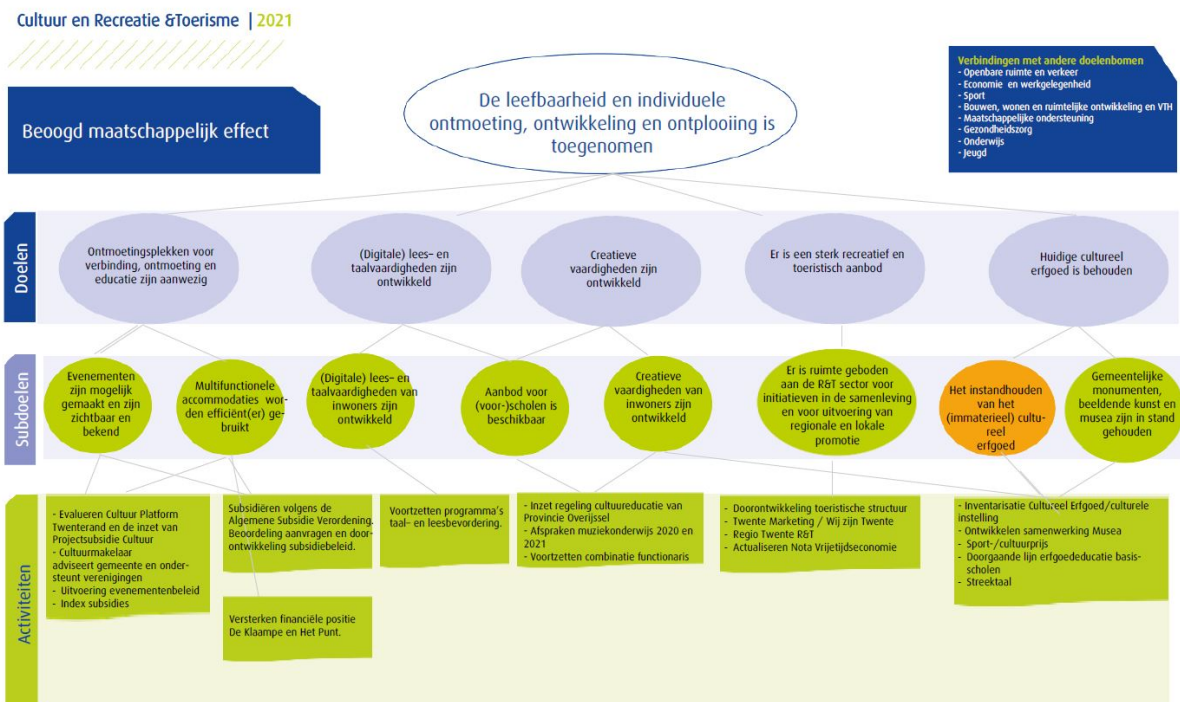
Het werkprogramma Economie omvat twee programmaliijnen. De eerste programmaliijn is 'Meedoen'. Dit gaat over vrijetijdsbesteding. De tweede programmaliijn is 'Versterken Werkgelegenheid'. De opgave is om (samen) te werken aan de verbinding tussen Economische en Sociale Zaken. Het subdoel 'Stimuleren werkgelegenheid' heeft een plek gekregen in de doelenboom en In samenwerking met het programma Sociaal Domein wordt gewerkt aan duurzame werkgelegenheid. Een andere koppeling die sterker naar voren komt is de relatie met onderwijs. De verbinding met onderwijs is zichtbaar gemaakt door Onderwijs toe te voegen aan 'Verbindingen met andere doelenbomen', maar ook door vanuit de doelenboom Sociale Zaken te verwijzen naar de Twentse belofte in de doelenboom Onderwijs. Voor de koppeling tussen economische zaken en sociale zaken is een ontwikkelprogramma economie, werkgelegenheid en onderwijs opgesteld.

Platteland

Om het hoofd te bieden aan de ontwikkelingen en opgaven in het buitengebied is het ontwikkelprogramma platteland opgesteld. Het doel is het realiseren van een sociaal en economisch vitaal platteland. Het ontwikkelprogramma beoogt de daarbij passende activiteiten, subdoelen integraal uit te voeren, te ontwikkelen, aan te jagen en te regisseren. Met een ontwikkelprogramma wordt die samenhang georganiseerd.

Doelenboom Cultuur en Recreatie & Toerisme

Doelenboom



Inhoudelijk perspectief

We gaan voor een cultureel veld waarin netwerk(en) het sleutelwoord is. Samenwerken, lijntjes leggen, weten wat er speelt en slim verbinden om zo met elkaar maatschappelijke doelen te realiseren en meer tastbaar te maken. Niet ieder voor zich, maar samen aan de slag. De opdrachten waar we aan gaan werken:

- Sociale opdracht (educatie en participatie)
- Economische opdracht (talent en arbeidsmarkt)
- Ruimtelijke opdracht (erfgoed bewaren, beleven, benutten)

Recreatie & Toerisme/evenementen:

In 2021 gaan we, na het opstellen van een evenementennota, verder met uitvoering van de nota. De opgave voor Recreatie & Toerisme is te komen tot een nieuwe recreatieve structuur t.b.v. lokale promotie die aansluit bij Gastvrij Twente. In 2021 gaan we hiermee verder. De nieuwe netwerkorganisatie gaat zich bezig houden met lokale promotie. De volgende stap is een geactualiseerde Nota Vrijtijdsconomie die hierbij aansluit en die verschillende onderdelen uit de vrijetijdseconomie integreert (cultuur en evenementen).

Beoogd maatschappelijk effect

- Participerende inwoners: inclusieve cultuur: iedereen doet mee
- Zelfredzame inwoners: ontwikkelen van creatieve en (digitale lees) en taalvaardigheden
- Versterken cultureel erfgoed: behouden, benutten en beleven
- Sociale cohesie: fysieke plekken voor verbinding, ontmoeting en educatie

Doel: Ontmoetingsplekken voor verbinding, ontmoeting en educatie zijn aanwezig

Hieronder wordt verstaan fysieke ontmoetingsplekken zoals CCK2, De Klaampe, Het Punt en dergelijke, maar ook digitale ontmoetingsplekken.

Doel: Digitale lees- en taalvaardigheden zijn ontwikkeld

De gemeente Twenterand staat voor een samenleving waarin iedereen kan meedoen: praktisch en theoretisch geschoold, jong en oud, ongeacht de achtergrond van de inwoner. Digitale lees- en

taalvaardigheden zijn hiervoor onmisbaar. Een tekort aan deze vaardigheden vormt een barrière om zelfstandig mee te doen in onze maatschappij, online en offline.

Doel: Creatieve vaardigheden zijn ontwikkeld

Binnen de regio Twente staat de transitie van textiel- naar high tech regio hoog op de agenda. Deze technologische ontwikkelingen vragen om vernieuwing, juist in Twente waar de beroepsbevolking relatief laag is opgeleid en de Twentse steden te maken hebben met een relatief hoge werkloosheid. Het is daarom nodig dat geïnvesteerd wordt in de technische vaardigheden van inwoners. Wij leggen hierbij ook een relatie met de Economische Visie. Het gaat dan om de vraag hoe wij onderwijs en arbeidsmarkt beter op elkaar kunnen laten aansluiten (arbeidsmarkt en talent).

Doel: Er is een sterk recreatief en toeristisch aanbod

Recreatief en toeristisch aanbod bevat verblijfsrecreatie maar ook de dagrecreatieve voorzieningen.

Doel: Huidig cultureel erfgoed is behouden

Cultureel erfgoed: sporen uit het verleden in het heden, die zichtbaar en tastbaar aanwezig zijn. Dat kunnen voorwerpen zijn in musea, archeologische vondsten, archieven, monumenten en landschappen (materieel), maar ook de daaraan verbonden gebruiken, verhalen en gewoonten (immaterieel). De monumentenlijst is opgenomen in de Welstandsnota Twenterand.

We beschermen ons erfgoed niet alleen door het te behouden. Door erfgoed ook te benutten en beleven wordt het in waarde versterkt. Daarom is het nodig om erfgoed zoveel mogelijk te verbinden aan andere beleidsterrein (bijvoorbeeld educatie en recreatie & toerisme).

Subdoel: Evenementen zijn mogelijk gemaakt en zijn zichtbaar en bekend

Het faciliteren van evenementen door o.a. het afgeven van vergunningen en afstemming met betrokkenen. Daarnaast is er gezamenlijk een breed en gestructureerd activiteitenprogramma opgezet van verschillende organisaties uit de vrijetijdseconomie.

Activiteiten

- **Cultuurmakelaar adviseert gemeente en ondersteunt verenigingen**
- **Evaluëren Cultuur Platform Twenterand en de inzet van Projectsubsidie Cultuur**

We zijn bezig met een verdere doorontwikkeling van het cultuurplatform. Wij willen graag dat culturele organisaties meer gaan samenwerken zodat zij elkaar (beter) leren kennen, waarbij de zichtbaarheid van cultuur wordt vergroot. Wij zijn van mening dat het cultuurplatform hierin een centrale rol kan spelen. Zij kan daarbij ondersteuning krijgen van een combinatiefunctionaris.
- **Index subsidies**

Vanaf 2020 wordt voor de subsidies een hoger inflatiepercentage geraamd, een inflatie van 3,4%. Dit heeft o.a. te maken met de verplichte CAO-wijzigingen voor grote professionele instellingen.
- **Subsidiëren volgens de Algemene SubsidieVerordening. Beoordeling aanvragen en doorontwikkeling subsidiebeleid.**

Het huidige systeem van verdeling van subsidiegelden is aan vernieuwing toe. Voor het jaar 2021 blijft de huidige werkwijze gehandhaafd. De vernieuwing van het subsidiestelsel heeft prioriteit en wordt daarom zo snel mogelijk opgepakt.
- **Uitvoering evenementenbeleid**

In 2019 is het evenementenkompas opgesteld. Voor 2020 is geld opgenomen in de begroting. Gezien de omstandigheden lag er in 2020 heel veel stil. In 2021 zal verder worden gewerkt aan het evenementenkompas, de vaststelling & de uitvoering.

Subdoel: Multifunctionele accommodaties worden efficiënt(er) gebruikt

Het betreft de volgende accommodaties: Kulturhus De Klaampe Westerhaar, Het Punt Vroomshoop, Dorpshuizen en overige podia voor cultuur

Activiteiten

- **Versterken financiële positie De Klaampe en Het Punt**

Het Punt en De Klaampe hebben de afgelopen jaren eenmalige extra bijdragen ontvangen van jaarlijks respectievelijk €100.000,- en €35.000,-. Daarmee is het gelukt de jaarlijkse exploitatie min of meer in evenwicht te brengen.

Voor Het Punt wil de gemeente de jaarlijkse exploitatiebijdrage bepalen op €300.000,- in 2021, op €280.000,- in 2022 en op €260.000,- in 2023 e.v. Met deze bijdrage is het voor Het Punt mogelijk om een sluitende exploitatie te realiseren. Het bedrag is de eerste jaren afnemend vanuit de veronderstelling dat met name vanuit de horeca resultaatverbeteringen zijn te realiseren.

Voor De Klaampe wil de gemeente de jaarlijkse exploitatiebijdrage bepalen op €65.000,-. Met dit bedrag is het voor de Klaampe mogelijk om een sluitende exploitatie te realiseren.

Aan bovenstaande verbindt de gemeente voorwaarden. Zo dienen deze organisaties de verhuur op orde te brengen waarbij de huurovereenkomsten meer in lijn worden gebracht met wat gebruikelijk is bij vastgoedexploitatie. Aanpassingen zijn in elk geval nodig voor een aantal zaken, nl. hoe met vierkante meters van algemene ruimten wordt omgegaan en hoe de kosten van aanvullende diensten en leveringen worden doorberekend, daar is een voorschot- en afrekensystematiek nodig. Eventuele kosteneffecten zullen, indien deze betekenen dat de gemeente via huur substantieel meer gaat betalen aan Het Punt of De Klaampe, worden betrokken bij de bepaling van de hoogte van de jaarlijkse exploitatiebijdrage.

Subdoel: (Digitale) lees- en taalvaardigheden van inwoners zijn ontwikkeld

Alles begint met taal. Zonder lees- en taalvaardigheid is het niet mogelijk om een kwalitatief hoogwaardige kennissamenleving te zijn. Het is van groot belang dat kinderen al vroeg leren dat lezen leuk en zinvol is, zodat er geen taalachterstand ontstaat. We willen voorkomen dat laaggeletterdheid ontstaat.

Activiteiten

- **Voortzetten programma's taal- en leesbevordering**

De programma's taal- en leesbevordering worden verder voortgezet en doorontwikkeld door de Stichting Openbare Bibliotheek Twenterand.

Subdoel: Aanbod voor (voor-)scholen is beschikbaar

Activiteiten

- **Inzet regeling cultuureducatie van Provincie Overijssel.**

De huidige beleidsperiode voor cultuureducatie loopt af. We gaan nieuwe afspraken maken met de basisscholen en de provincie Overijssel voor de periode 2021 - 2024. Daarnaast hebben wij het Bestuurlijk Kader Cultuur en Onderwijs 2019 - 2026 ondertekend. Het doel van dit kader is dat de leeromgeving van alle Overijsselse kinderen in het basis en speciaal onderwijs verder wordt verrijkt.

- **Voortzetten combinatie functionarissen**

Met ingang van het jaar 2021 willen wij de accenten voor de inzet van combinatiefuncties verschuiven. Dit heeft o.a. te maken met ruimere doelstellingen vanuit de rijksoverheid, de gemeentelijke sport- en beweegvisie en de ontwikkelingen in het sociaal domein (preventie: versterken van het voorliggend veld).

Subdoel: Creatieve vaardigheden van inwoners zijn ontwikkeld

Kinderen, jongeren en ook volwassenen kunnen zich ontwikkelen tot verkennende, ontdekkende en creatieve inwoners.

Activiteiten

- **Afspraken muziekonderwijs 2020 en 2021**

In samenwerking met de plaatselijke muziekverenigingen heeft de gemeente afspraken gemaakt over muziekonderwijs voor de periode 2020 en 2021. Het betreft de HaFaBra-opleiding voor jeugd-leerlingen (inwoners tot 18 jaar). Samen met de muziekverenigingen geven wij uitvoering aan deze afspraken. Wij zullen daarna deze afspraken evalueren en bekijken hoe wij weer verder gaan met elkaar in de toekomst.

De opdracht voor 2020 en 2021:

- **Talentontwikkeling** : muziekonderwijs voor jongeren tot 18 jaar
- **Representatie**: Muzikale opluistering van plechtigheden en openbare feestelijkheden
- **Participatie** : experiment vergroten maatschappelijke functie muziekverenigingen. Bij dit nieuwe onderdeel "participatie" dagen wij de muziekverenigingen uit om hun maatschappelijke rol te verbreden. Deze opdracht is er op gericht dat alle inwoners actief deelnemen aan kunst en cultuur. De verenigingen gaan hiervoor samenwerkingsverbanden aan met andere maatschappelijke organisaties in Twenterand.

Er is een jaarlijks bedrag van €180.000,- beschikbaar om deze opdracht uit te voeren.

- **Creatieve broedplaatsen**

Een creatieve broedplaats is een verzamelplaats voor kunstenaars en ondernemers in de creatieve industrie waar ruimte bestaat om te experimenteren. Het doel van een creatieve broedplaats is het stimuleren van een klimaat waarin creativiteit en innovatie voorop staan, zodat jonge creatieve en technologische talenten worden verleid zich in de regio Twente te vestigen. De gemeente Enschede heeft de Tijdelijke subsidieverordening creatieve broedplaatsen regio Twente vastgesteld namens de veertien Twentse gemeenten. Vanuit de gemeente Twenterand is ook een aanvraag ingediend. We hopen dat deze gehonoreerd wordt en dat wij hier de komende jaren uitvoering aan kunnen geven.

Subdoel: Er is ruimte geboden aan de R&T sector voor initiatieven in de samenleving en voor uitvoering van regionale en lokale promotie

Voor plannen in de R&T-sector wordt gekeken welke mogelijkheden er zijn om ze te realiseren. Regionale promotie wordt uitgevoerd op Twentse schaal. Lokale promotie wordt verzorgd door Twenterand Tourist Info.

Activiteiten

- **Actualiseren Nota Vrijtijdseconomie**

In 2021 wordt de nota Vrijtijdseconomie geactualiseerd. Hierin moet de werkwijze van Gastvrij Twenterand, visie en manier van werken worden meegenomen. Ook de samenwerking / verbinding tussen R&T, cultuur en evenementen wordt hierin meegenomen. De nota zal zo worden opgesteld dat het kan worden meegenomen in de Omgevingsvisie Twenterand en de gebiedsprogramma's.

- **Doorontwikkeling toeristische structuur.**

2020 was het eerste jaar van Gastvrij Twenterand. In 2021 wordt verder gewerkt aan de lokale promotie van Twenterand.

- **Regio Twente R&T**

- **Twente Marketing / Wij zijn Twente**

Subdoel: Het instandhouden van het cultureel (immaterieel) erfgoed

Cultuur vertelt het verhaal van de gemeente Twenterand. De geschiedenis blijft zichtbaar door het instandhouden van cultureel erfgoed.

Activiteiten

- **Inventarisatie Cultureel Erfgoed / culturele instelling**
In het kader van het cultureel erfgoed is gesproken met alle erfgoedorganisaties in onze gemeente. Geconstateerd is dat het behoud van erfgoed iets is dat gezamenlijk moet worden opgepakt. Dit betekent dat het wenselijk is om de samenwerking tussen de erfgoedinstellingen verder te stimuleren. Wij hebben van de provincie Overijssel subsidie ontvangen voor het vormgeven van de samenwerking tussen de musea (in het kader van erfgoededucatie). Dit betreft een cultuurvouchert, op basis hiervan is een procesbegeleider aan de slag gegaan die gesprekken voert met samenwerkingspartners (o.a. erfgoedinstellingen en onderwijs)
- **Doorgaande lijn erfgoededucatie basisscholen**
We willen inzetten op een doorgaande lijn erfgoededucatie in de gemeente Twenterand waarbij gemeente, scholen en erfgoedinstellingen en eventuele andere partijen samenwerken. Op deze manier willen wij meer draagvlak creëren voor het behouden en beschermen van ons cultureel erfgoed. Dit past ook bij ons uitgangspunt dat wij de maatschappelijke rol van de erfgoedinstellingen in Twenterand willen verbreden. Wij hebben hiervoor een subsidie aangevraagd bij de provincie Overijssel en deze is gehonoreerd. Er is een procesbegeleider aan de slag gegaan die gesprekken voert met samenwerkingspartners.
- **Streektaal**
We hebben de mogelijkheden onderzocht om de plaatsnaamborden in onze gemeente te vertalen in het Nedersaksisch dialect. Er blijkt geen eenduidige vertaling van de plaatsnamen te zijn. Bovendien is er voor een aantal kernen geen Nedersaksische vertaling. Er is daarom afgesproken om op een andere manier aandacht te besteden aan streektaal. Hierbij kan gedacht worden aan het onderwijs. In de cultuurklapper 2020 – 2021 (binnenschools aanbod basisonderwijs) is een programma voor streektaal opgenomen (Wiesneus).

Subdoel: Gemeentelijke monumenten, beeldende kunst en musea zijn in stand gehouden

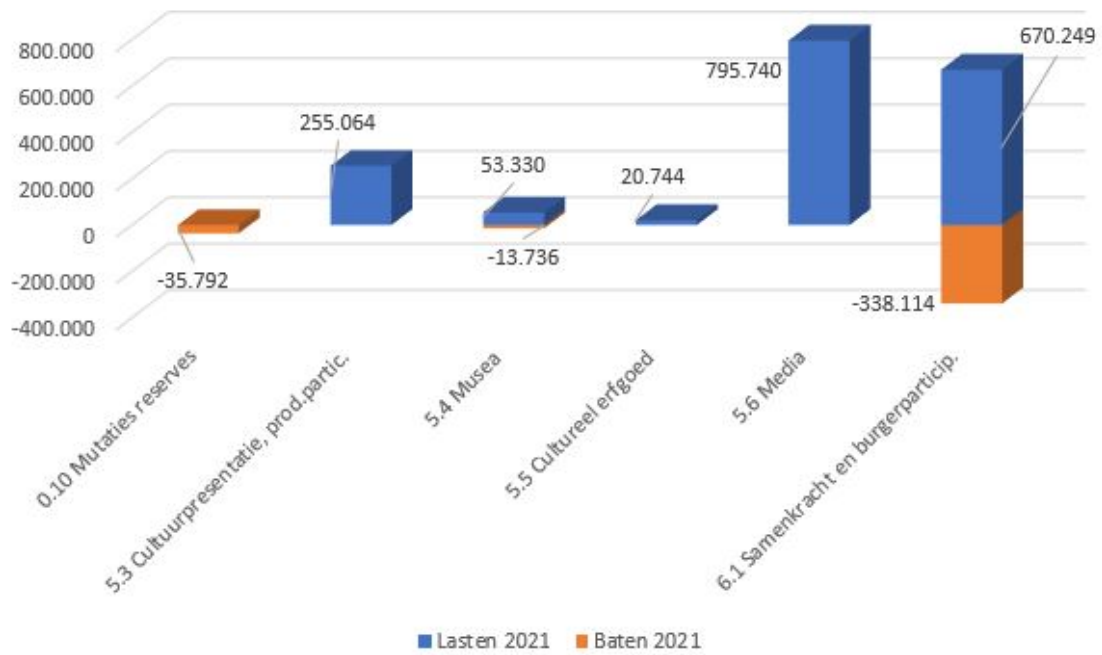
Het gaat om de volgende musea: Museum Oud Vriezenveen, Veenmuseum, Peddemorsboerderij en het Middendorpshuis. Zowel landelijke als gemeentelijke monumenten zijn opgenomen in de welstandsnota, zie www.twenterand.nl.

Activiteiten

- **Ontwikkelen samenwerking Musea**
De ontwikkeling samenwerking musea wordt meegenomen in de uitwerking van de cultuurvouchert van de provincie Overijssel.
- **Sport-/cultuurprijs**
In 2019 is voor de eerste keer de Sportprijs uitgereikt. De uitreiking was gekoppeld aan het sportfestijn. Het was een mooie avond waarin de sporters in het zonnetje zijn gezet. De eerste voorbereidingen voor 2020 waren al gestart. In 2021 zal weer een sportprijs worden aangevraagd. Het is mogelijk dat in 2020 de cultuurprijs wordt gekoppeld aan de Week van de Amateurkunst (Toon je Kunst). Voor het jaar 2021 wordt nog bekeken hoe we dit gaan aanpakken

Financieel overzicht

Cultuur, recreatie en toerisme



Doelenboom Economie en werkgelegenheid

Doelenboom

Economie en Werkgelegenheid | 2021



Inhoudelijk perspectief

Belangrijkste focus binnen de doelenboom Economie en Werkgelegenheid is dat er een economische structuur is die de werkgelegenheid en de leefbaarheid versterkt in de gemeente. Om een zodanige economische structuur te creëren is verbinding nodig. Verbinding tussen werkvelden zoals het bedrijfsleven, onderwijs en arbeidsmarkt, maar ook tussen mensen onderling. Om dit te realiseren zal de gemeente een regie/faciliterende rol innemen. Dat betekent dat de gemeente zowel provinciaal, regionaal als lokaal opereert om te kijken wat er speelt en wat de mogelijkheden zijn en dit met elkaar verbindt. Dit vraagt initiatief vanuit de gemeente, de samenleving en samenwerking tussen partijen. Hierbij is de gemeente het 'olliemannetje' en degene die het overzicht moet hebben om de koers samen met andere partijen te bepalen. Middels programmasturing pakken we dit op en wordt gestuurd op integraal werken. De ondernemersbenadering en de actieve inzet op regionale/provinciale samenwerking (o.a. via de Agenda van Twente (AvT) zijn ook in 2021 belangrijk. De projectgelden voor de AvT zijn teruggebracht naar €0,-. Eventuele projecten die voortkomen uit de AvT, zullen gefinancierd worden vanuit het werkbudget economie.

Beoogd maatschappelijk effect

Een economische structuur die de werkgelegenheid en de leefbaarheid versterkt

Doel: Stimuleren van duurzame werkgelegenheid

Samen met sociale domein de werkgelegenheid in Twenterand stimuleren en nog meer de verbinding te zoeken tussen economie, een inclusieve arbeidsmarkt en arbeidsparticipatie.

Doel: Een stimulerend ondernemersklimaat voor alle economische entiteiten passend bij de gemeente is gerealiseerd

Economische entiteiten betreffen alle ondernemersvormen, zowel commerciële als niet-commerciële bedrijven. Met passend bij de gemeente wordt bedoeld dat het past bij de wensen die de ondernemer in Twenterand heeft.

Doel: De gemeente werkt ondernemersgericht

Dit betekent actief informatie/kennis/ervaringen en dergelijke ophalen bij en delen met ondernemers ten behoeve van (beleids)ontwikkeling.

Subdoel: Pro-actieve inzet regionale samenwerking

De bestuurlijk en ambtelijke samenwerking met de partners in de regio zodanig maken dat de lokale doelen en regionale doelen explicieter en inzichtelijker voor de gemeenteraad en inwoners van Twenterand zijn.

Activiteiten

- **Voortzetten samenwerking:**

Betrokken activiteiten:

Agenda voor Twente, Regio Twente/EZ, belangenbehartiging, P10
Circulaire economie & duurzaamheid

Subdoel: Een sociaal en economisch vitaal platteland

Het platteland betreft alle inwoners en erven van Twenterand. Sociaal en economisch betreft niet alleen agrarische, maar ook toeristische, recreatieve en natuurgerelateerde activiteiten. Vitaliteit is gerelateerd aan inkomens- en welzijnsindicatoren.

Activiteiten

- **Evaluëren ontwikkelprogramma Platteland**

Betrokken activiteiten:

Asbestsanering, Erventransitie, Drinkwaterwinninggebieden, Soortenbescherming, Bermenbeheer, Wederopbouw Vriezenveen, Mineral Valley Twente, Groene Metropool Twente, IBP Vitaal Platteland Twente, Leader, Meekoppelkansen Engbertsdijkvenen

- **Uitvoering geven aan de economische visie 'de toekomst van BV Twenterand'**

Subdoel: De kernen zijn economisch vitaal en sociaal weerbaar

“Het behouden van de aanwezige en faciliteren van nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid en tegelijkertijd het versterken en toekomstbestendig maken van de werkgelegenheidsstructuur, waarbij ondernemerschap optimaal wordt gestimuleerd”. (Ambitie Sociaal Economische Visie Twenterand)

Activiteiten

- **Evaluëren ontwikkelprogramma Economie-Werk-Onderwijs:**

Doorstroming naar werk

Samenwerking onderwijssector

Samenwerking inclusieve arbeidsmarkt en sociaal ondernemen

Subdoel: Er is voldoende kwantitatieve en kwalitatieve fysieke ruimte voor de huisvesting van ondernemers aanwezig

Met kwantitatief fysieke ruimte wordt bedoeld dat er voldoende vestigingsmogelijkheden voor bedrijven zijn. Met kwalitatieve fysieke ruimte bedoelen we dat de vraag van ondernemers aansluit bij het beschikbare aanbod en de benodigde voorzieningen, bijv. glasvezel.

Activiteiten

- Doorontwikkeling Ondernemershuis Twenterand
- Exploiteren bestaande terreinen en revitalisering Garstelanden.
- Uitvoering geven aan programmadocument Werklocaties Twente
- Uitvoeren en monitoren van Detailhandelsstructuurvisie 2017-2022 samen met platform detailhandel

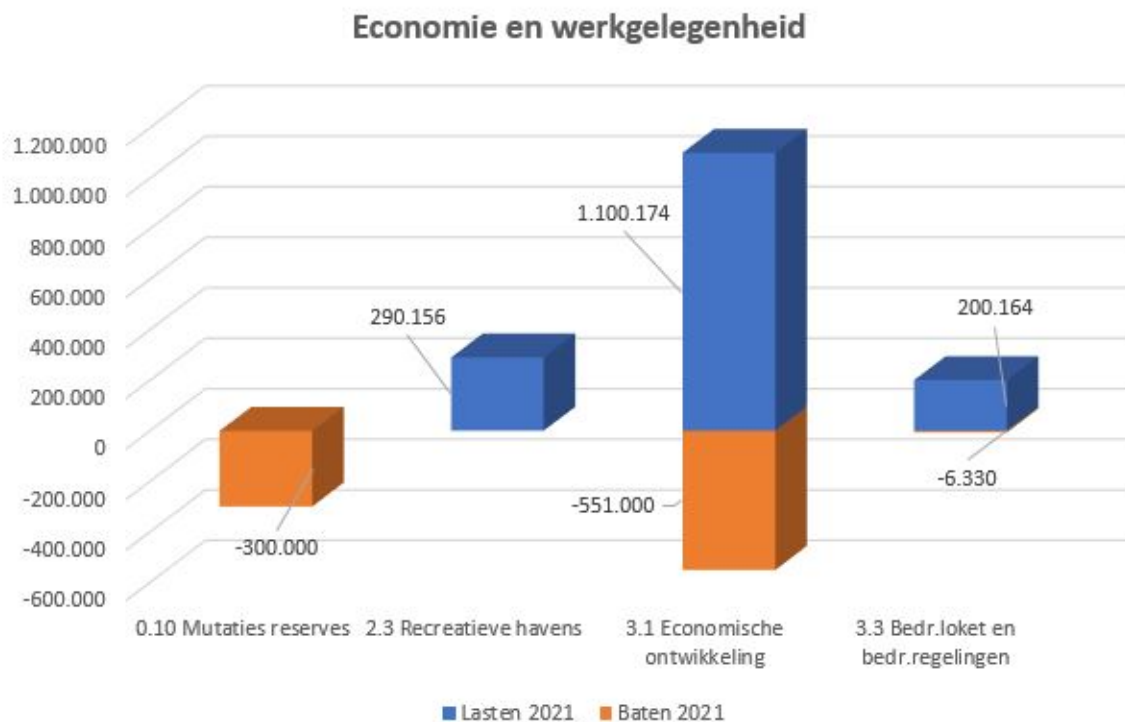
Subdoel: Duurzaamheid, innovatie en samenwerking zijn speerpunten

Vanuit de nieuwe rol van de gemeente als facilitator / regisseur wordt vooral ingezet op duurzaamheid, innovatie en samenwerking.

Activiteiten

- Bedrijfsbezoeken en contacten onderhouden
- Uitvoering ondernemersfonds

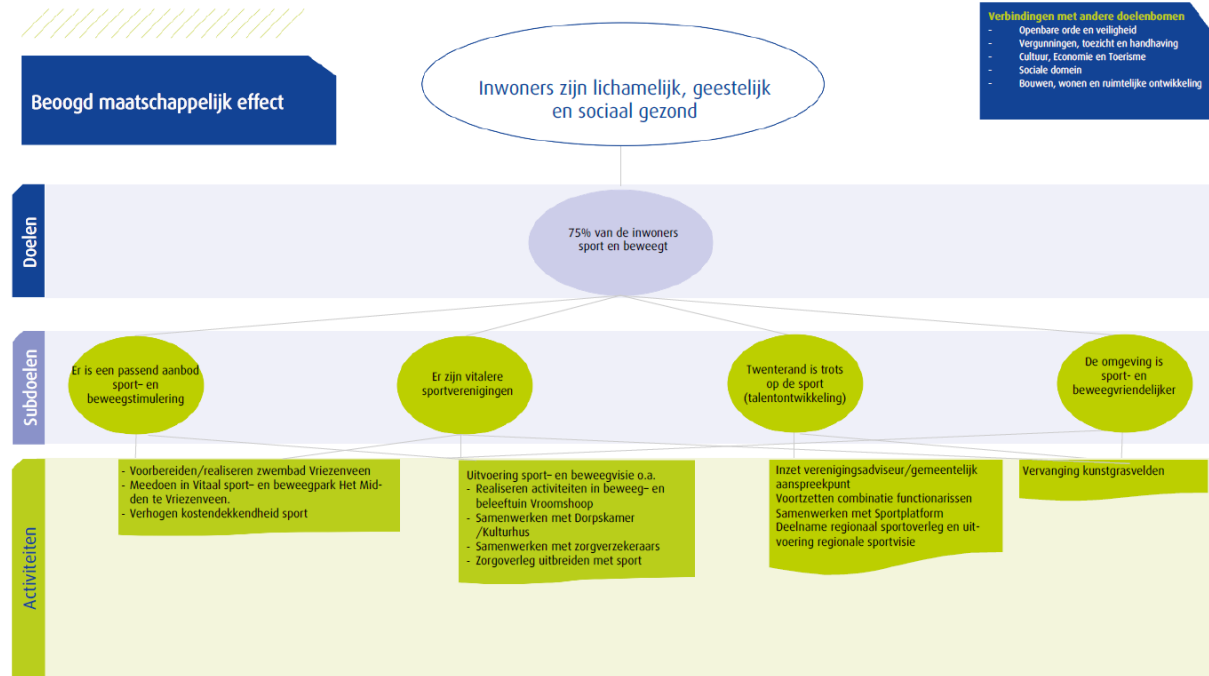
Financieel overzicht



Doelenboom Sport

Doelenboom

Sport | 2021



Inhoudelijk perspectief

Vanuit de regietaak van de gemeente willen we meer de focus leggen op de bijdrage van een ieder aan het maatschappelijk effect: inwoners worden lichamelijk, geestelijk en sociaal gezonder. Hierdoor verschuift de focus meer naar het realiseren van doelen en activiteiten in plaats van op organisaties/instellingen. De sportvisie is een kapstok voor andere beleidstukken. De opgave voor 2021 blijft om de sportvisie te vertalen naar de diverse beleidsthema's om de doelstelling om 75% van de inwoners te laten sporten en bewegen te halen.

Beoogd maatschappelijk effect

Inwoners zijn lichamelijk, geestelijk en sociaal gezond

Doel: 75% van de inwoners sport en beweegt

Hoe vitaler iemand is, hoe groter de kans dat diegene kan deelnemen in de maatschappij en zelfstandig thuis kan blijven wonen.

De rijksoverheid streeft in het kader van het Olympisch Plan 2028 naar een samenleving waarin minimaal 75% van de Nederlanders uit alle lagen van de bevolking regelmatig aan sport en bewegen doet. Ook in Twenterand hebben wij deze ambitie. De onderzoeken naar deelname worden uitgevoerd door Sportservice Overijssel. De metingen uit 2016 laten het volgende beeld zien:

	Sportdeelname Ned.	Norm gezond bewegen
4-18 jaar	75%	7%
19-65 jaar	46%	59%
65+	33%	68%

Het streven is om in deze collegeperiode 75% van de inwoners te laten sporten en bewegen. Dat houdt in dat met name op de doelgroep vanaf 19 jaar ingezet wordt.

Subdoel: Er is een passend aanbod sport- en bewegstimulering

Ambitie: Samen met sport- en beweegaanbieders een passend kwalitatief aanbod aanbieden, met specifieke aandacht voor jeugd, senioren, mensen met een beperking en kwetsbare groepen.

Activiteiten

- **Meedoen in Vitaal sport- en beweegpark Het Midden te Vriezenveen**
In 2020 is gestart met gesprekken over de invulling van een Vitaal Sportpark Het Midden. Door corona konden overleggen niet doorgaan. Wanneer het weer kan zullen de gesprekken weer worden opgepakt.
- **Vorbereiden / realiseren zwembad Vriezenveen**
In 2020 heeft de gemeenteraad een besluit genomen over de realisatie van het zwembad. In 2021 zal het besluit verder worden uitgewerkt tot een concreet plan voor het zwembad in Vriezenveen.

Subdoel: Er zijn vitalere sportverenigingen

Ambitie: De maatschappelijke rol en betrokkenheid van sportverenigingen vergroten en versterken door de samenwerking te bevorderen met andere sportverenigingen en organisaties.

Subdoel: Twenterand is trots op de sport (talentontwikkeling)

Ambitie: Faciliteren van sportevenementen om de publieke waarde voor de promotie van sport en bewegen volop te benutten

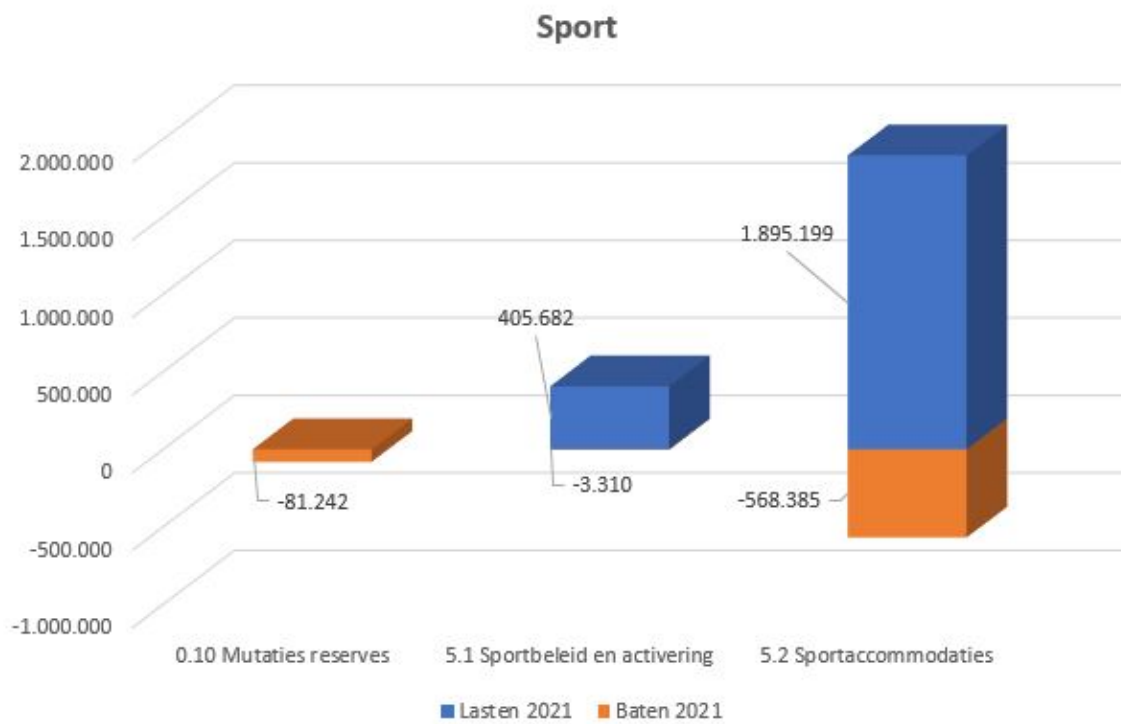
Subdoel: De omgeving is sport- en beweegvriendelijker

Ambitie: Het in standhouden van een kwalitatief goede basisinfrastructuur van gemeentelijke sport- en beweegaccommodaties voor het sporten, spelen en bewegen door de inwoners van Twenterand.

Activiteiten

- **Deelname regionaal sportoverleg en uitvoering regionale sportvisie**
- **Inzet verenigingsadviseur / gemeentelijk aanspreekpunt**
- **Samenwerken met Sportplatform**
- **Uitvoering sport- en bewegvisie o.a.**
- **Vervanging kunstgrasvelden**
In 2020 zijn de eerste twee kunstgrasvelden vervangen. In 2021 worden ook weer twee kunstgrasvelden vervangen.
- **Voortzetten combinatie functionarissen**
Met ingang van het jaar 2021 willen wij de accenten voor de inzet van combinatiefuncties verschuiven. Dit heeft o.a. te maken met ruimere doelstellingen vanuit de rijksoverheid, de gemeentelijke sport- en bewegvisie en de ontwikkelingen in het sociaal domein (preventie: versterken van het voorliggend veld).

Financieel overzicht



Economie en vrije tijdsbesteding - Wat mag het kosten

Overzicht baten en lasten

	2021	2022	2023	2024
Lasten per doelenboom				
Cultuur en recreatie en toerisme	1.795.127	1.978.140	1.835.267	1.861.281
Economie en werkgelegenheid	1.590.494	1.633.367	1.260.659	1.282.242
Sport	2.300.882	2.205.256	2.018.472	2.014.890
Totaal programma lasten	5.686.503	5.816.762	5.114.398	5.158.413
Baten per doelenboom				
Cultuur en recreatie en toerisme	-351.850	-351.850	-351.850	-351.850
Economie en werkgelegenheid	-557.330	-546.030	-533.730	-533.730
Sport	-571.695	-583.509	-596.154	-598.312
Totaal programma baten	-1.480.875	-1.481.389	-1.481.734	-1.483.892
Totaal saldo van baten en lasten	4.205.628	4.335.373	3.632.665	3.674.520
Mutaties reserves	-417.034	-479.391	-117.034	-117.034
Geraamd resultaat	3.788.594	3.855.982	3.515.631	3.557.486

Opgenomen investeringen bestaand beleid 2021

Vervanging toplaag kunstgrasvelden, 2 velden

Investering 2021

725.000